

Lean Green Belt Schulung

Zielgruppe

Mitarbeitende, *aus allen Geschäftsbereichen*, die durch ein Lean- Projekt einen Ablauf oder Wertstrom mittels des Lean Ansatzes verbessern und verschlanken wollen.

Was ist Lean Management?

Das Hauptanliegen von Lean Management besteht in der Verschlinkung der Produktions- und Dienstleistungsprozesse um einen erhöhten Mehrwert für den Kunden zu liefern und Wettbewerbsvorteile zu erzielen. Durch die Analyse und Unterscheidung von Verschwendungen und wertschöpfenden Schritten Ihres Prozesses können Verschwendungen identifiziert, reduziert oder beseitigt werden, wodurch automatisch die Wertschöpfung des Prozesses steigt.

Lean Prozesse haben eine hohe Kundenorientierung, kurze Durchlaufzeiten, klare Verantwortlichkeiten und ermöglichen frühes Reagieren auf Fehler und Abweichungen. Ressourcen (Maschinen, Anlagen, Mitarbeitende) werden effizient eingesetzt und die Produktionskosten und Durchlaufzeiten werden relevant gesenkt und die Flexibilität erhöht. Lean Management beinhaltet auch eine kulturelle Veränderung, eventuelle Anpassung der Führungswerte und –Verhaltensweisen sind wichtige Elemente für eine erfolgreiche Lean Einführung.

Lean Verbesserungsaktivitäten sind anwendbar auf alle Geschäftsprozesse Ihres Unternehmens, d.h. auf Produktionsabläufe, auf produktionsunterstützenden Prozesse und auf Dienstleistungsprozesse.

Voraussetzungen

- Definition eines zu optimierenden Projekts in der Firma der Teilnehmende.
- Einen sicheren Umgang mit dem PC (Excel, PowerPoint).

Lernziele

Nach dieser Schulung können die Teilnehmenden

- eine Wertstromanalyse eines Ablaufes erfassen und analysieren,
- die verschiedenen Werkzeuge von Lean Production (Wertstromanalyse, Pull, Kanban, 5S, SMED, etc.) anwenden,
- Lean-Projekte selbständig durchführen.

Schulung

- Der Kurs dauert 4 Tage.
- Die Schulung besteht aus einer einzigartigen Mischung von Theorie, praktischen Anwendungen am Projekt und an Simulationsspielen.
- Der Kurs, sowie die Unterlagen, sind in deutscher oder in englischer Sprache.
- Eine schriftliche Prüfung am letzten Trainingstag hält fest, in wie weit die Ausbildungsinhalte gefestigt sind.

Investition

Die Investition pro Teilnehmer beträgt CHF 2'650.- (exkl. MwSt.) beinhaltend gedruckte Schulungs-Unterlagen, Verpflegung, Seminarraum.

Lean Green Belt Schulung

Begleitendes Coaching

Die Teilnehmenden werden während der Schulung ihre Projekte vorstellen. Dies ermöglicht Coaching und Feedback des Trainers und der anderen Teilnehmenden. Zusätzliche Projekt-Begleitung kann nach Bedarf angeboten werden.

Zertifizierung

Die Teilnehmenden erhalten das Lean Green Belt Schulungszertifikat.

Die Zertifizierung zum Lean Green Belt erfolgt durch die Bcos AG, wenn alle untenstehenden Voraussetzungen erfüllt sind:

1. Die persönliche Teilnahme an allen Schulungstagen erfolgte (einzelne verpasste Tage können nachgeholt werden).
2. Die Abschlussprüfung bestanden wurde.
3. Die Anwendung der Lean Methode in einem Projekt durch den Bcos Master Black Belt geprüft wurde.
4. Die Firma (Organisation), in welcher das Projekt durchgeführt wurde, den Erfolg des Projekts bestätigt.

Schulungsinhalte

Tag 1

- Lean Einführung und Lean Prinzipien
- Wert/ Wertstromanalyse/ 7+ 1 Verschwendungen
- Simulationsspiel Runde 1
- Ergebnisse & Kennzahlen Runde 1
- Workshop Simulationsspiel Runde 1

Tag 2

- Flussoptimierungen / Produktionsglättung/ Taktzeit
- OEE Analyse & Übung
- 5S Theorie & Spiel
- Simulationsspiel Runde 2
- Workshop Simulationsspiel Runde 2
- Ergebnisse & Kennzahlen Runde 2

Tag 3

- Fehlerabwehr
- SMED Theorie inkl. SMED Simulation
- Standardisieren/ Standard Work
- Pull & Kanban
- Workshop Simulationsspiel Runde 3
- Simulationsspiel Runde 3
- Ergebnisse & Kennzahlen Runde 3

Tag 4

- Visual Factory
- Lean Kultur & Kaizen
- Zusammenfassung & Prüfung